



ЖЕНСКИЙ ГОЛОС 2026

WOMEN TALK



Метрики ≠ KPI

как спроектировать управление разработкой

Шашкова Екатерина

InEx, исполнительный директор

ЖЕНСКИЙ ГОЛОС 2026

WOMEN TALK



- Я так взволнован,
видя мастера за пультом
управления конвейером!
Это скорее искусство,
чем наука.

Копирование чужих метрик,

или как управлять самолетом по приборам от подводной лодки

ЖЕНСКИЙ
ГОЛОС 2026
WOMEN TALK



Рост velocity
без роста
результата



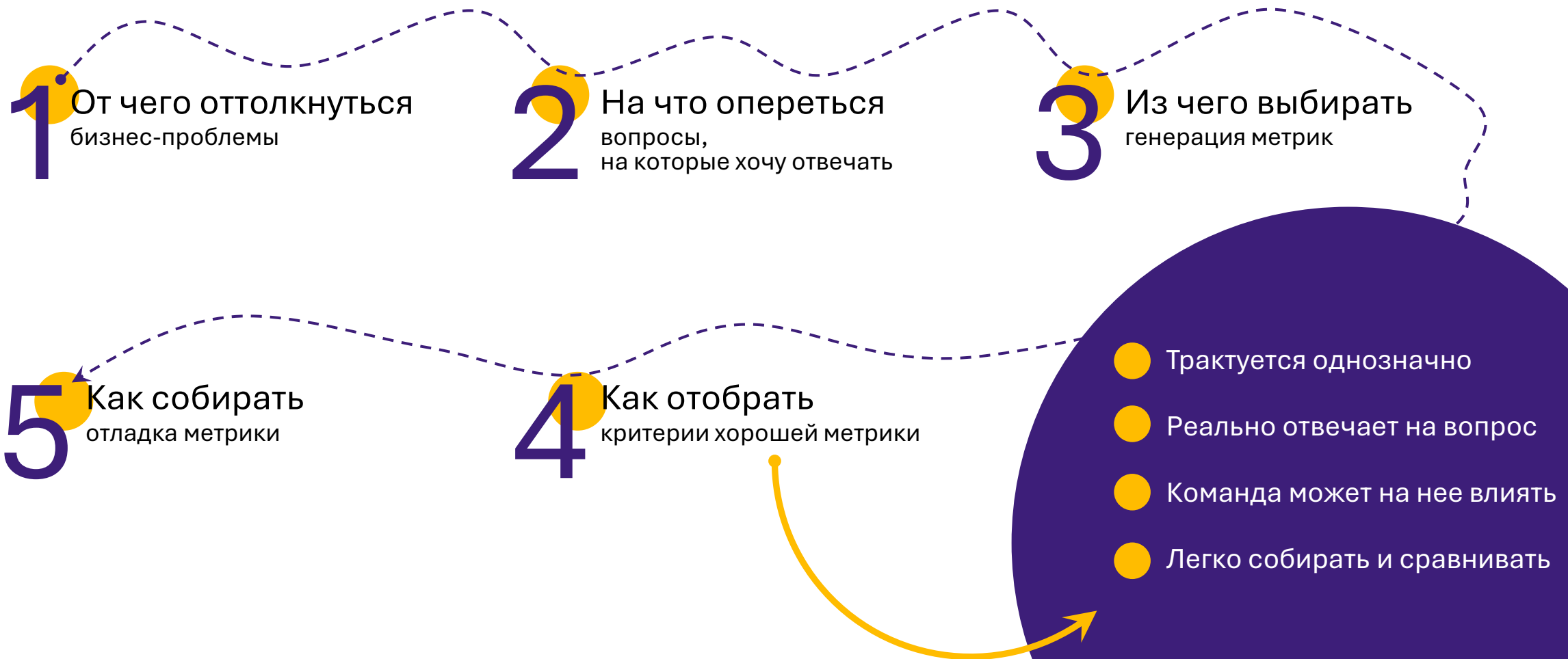
KPI
на утилизацию



Throughput
DevOps-команды

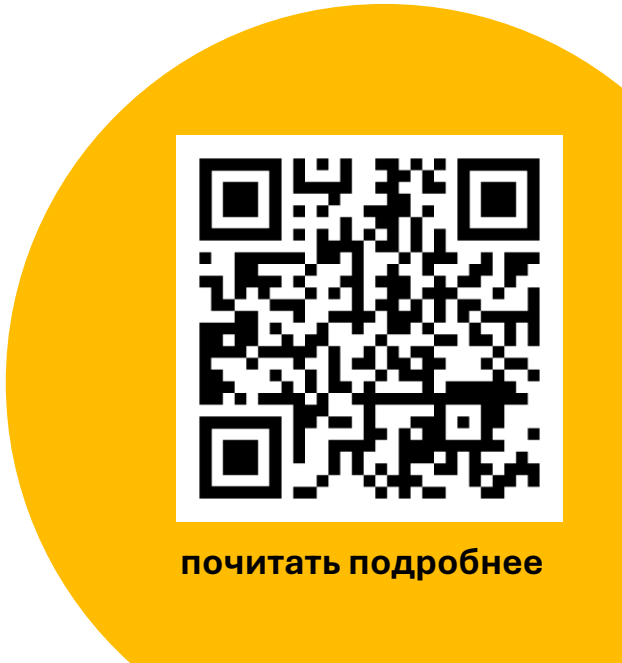
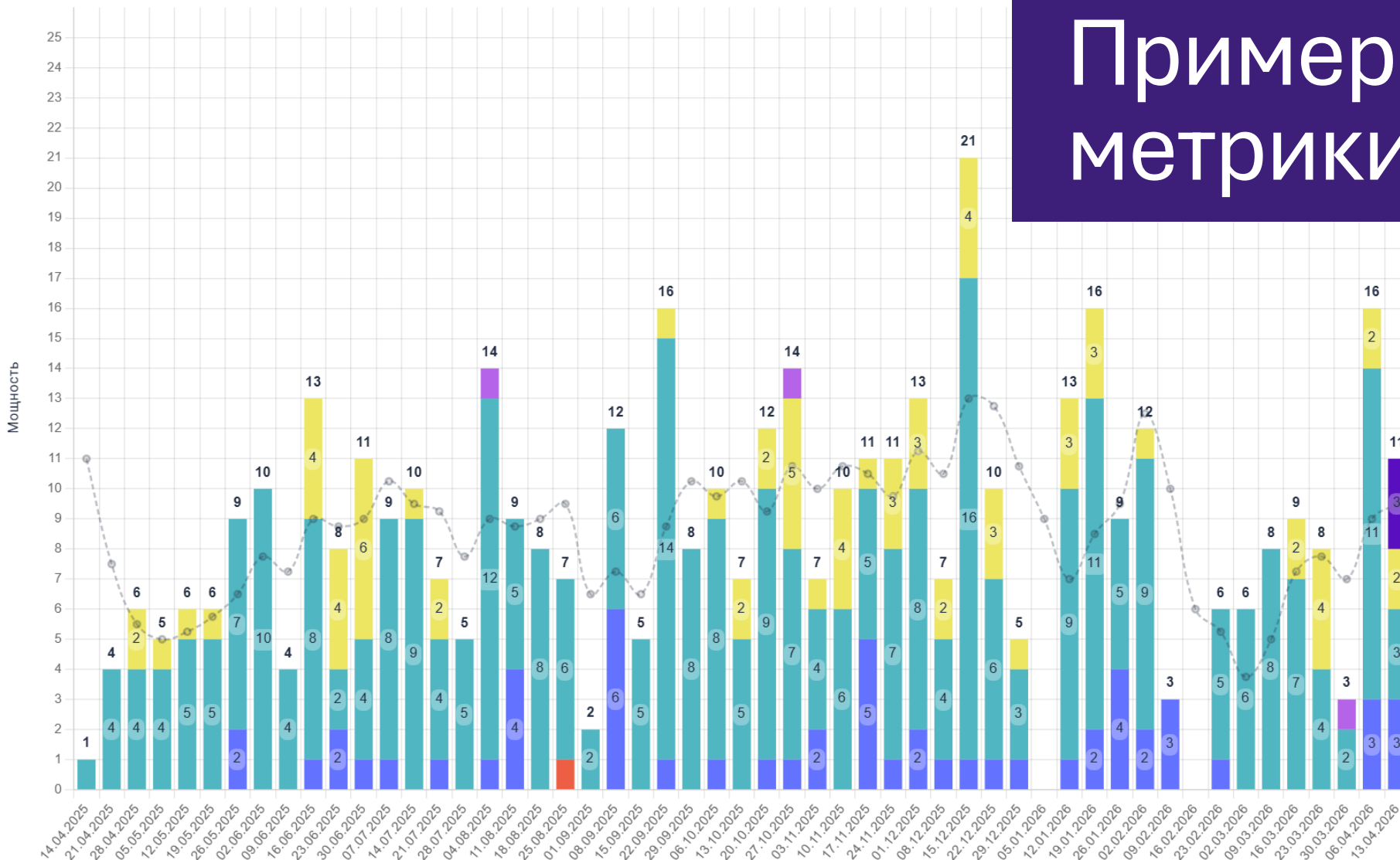
Метрики как архитектура

Ключевые шаги проектирования метрик





Пример автосборки метрики



почитать подробнее

Метрики ≠ KPI



Метрики →
помогают улучшать систему



KPI →
заставляют систему подстраиваться

Метрики

инструмент понимания и развития

отвечают на вопросы

помогают думать

нормализуют ошибку

KPI

инструмент давления и контроля

требуют результата

заставляют оптимизироваться

наказывают за нее

Применение метрик

Анализ метрики



Генерация набора гипотез по улучшению метрики



Выбор одной гипотезы (какая больше нравится)



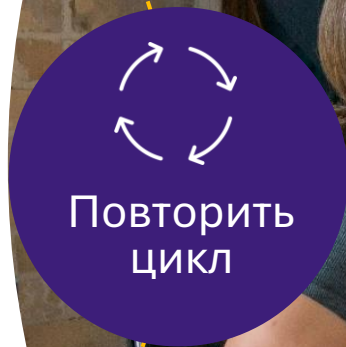
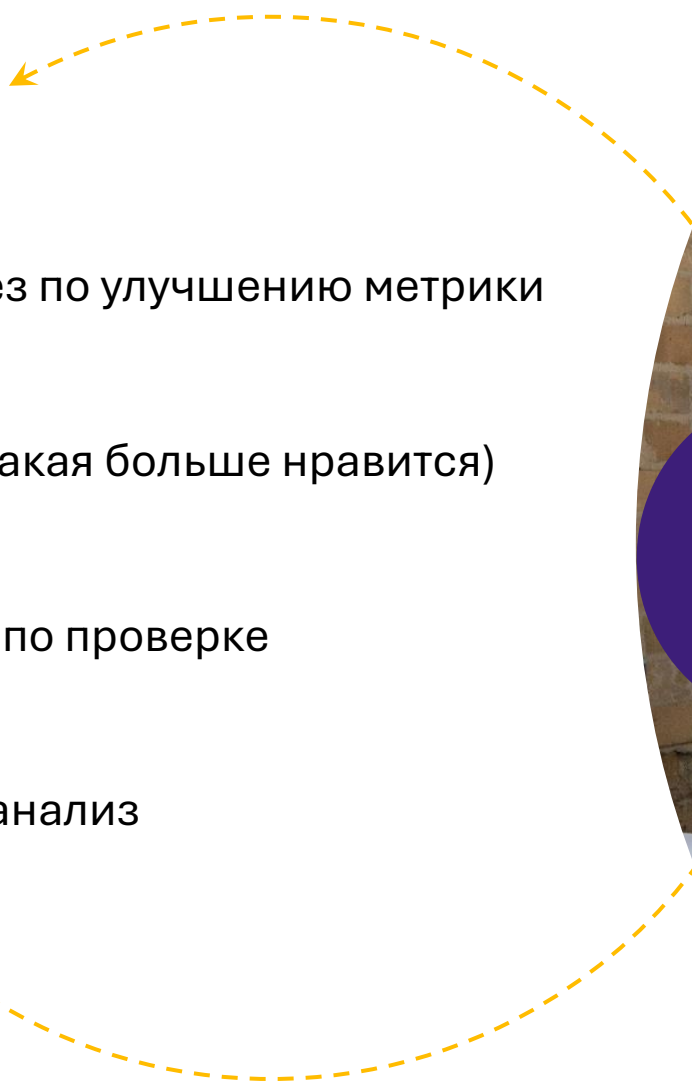
Планирование действий по проверке



Реализация, повторный анализ



Метрика изменилась



Спасибо за внимание!

Вопросы?

Контакты



Шашкова Екатерина

InEx, исполнительный директор



ekaterina@oooinex.ru

+7 (916) 545-43-44